

	<b>FORMATO:</b> ACTA	Versión: 4.0
	<b>PROCESO:</b> GESTION DOCUMENTAL	Fecha: 10/09/2019
		Código: GDC-F-01

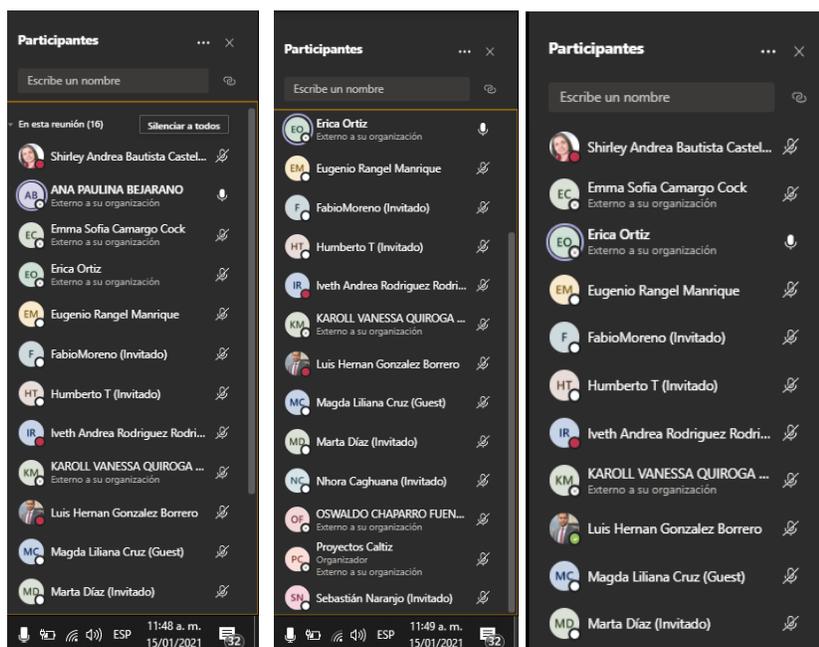
**ACTA No.**

**FECHA:** 15 enero de 2021

**HORA:** 11:30 am

**LUGAR:** Virtual

**ASISTENTES:**

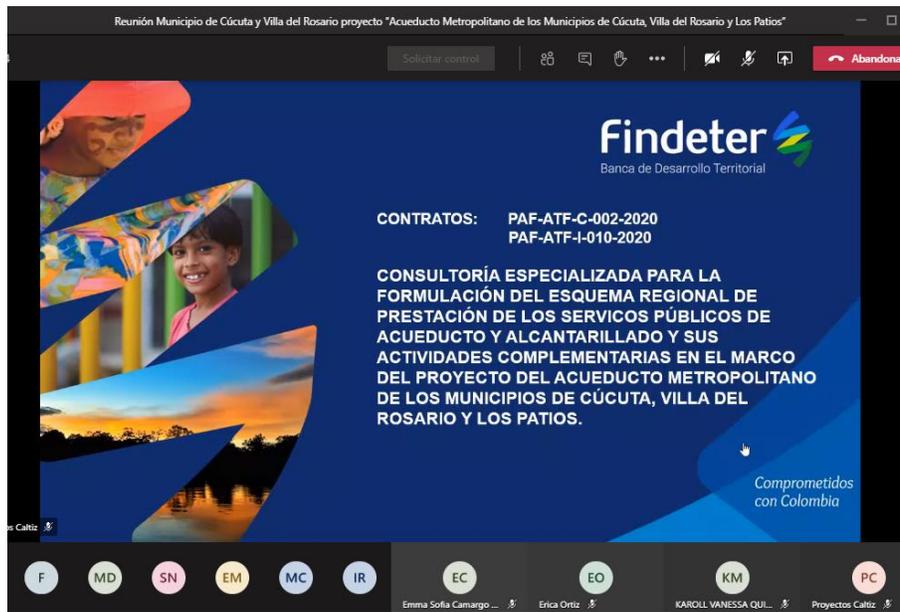


**ORDEN DEL DIA:** Contrato de consultoría – Fase I suscripción de acta de concertación socialización Municipio de Villa del Rosario

**AGENDA DE TRABAJO:**

Se retomará la concertación de alternativas que inicio el año pasado.

El MVCT informa que la adición en recursos y tiempo realizada tuvo como finalidad llevar a cabo la concertación de alternativas. De conformidad con las socializaciones adelantadas en el mes de noviembre, las partes estuvieron de acuerdo en que la alternativa 3 – integración por etapas del esquema de prestación regional, podría ser la más recomendada para la definición del esquema regional, por lo tanto, se recogerán están conclusiones y se iniciaran las concertaciones para suscribir el acta respectiva, producto de la fase I del contrato de consultoría.



## Antecedentes

Reunión del 4 de noviembre de 2020	Reunión del 18 de noviembre de 2020
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reunión virtual vía Teams y presencial en La Botica – MVCT junto con el Viceministro Jose Luis Acero.</li> <li>• Presentación de las alternativas propuestas por la consultoría para la prestación de los servicios y su análisis comparativo: APP, vinculación de un operador especializado, esquema progresivo de integración regional, contratación de un operador para el Acueducto Metropolitano.</li> <li>• Concertación de la alternativa de prestación de los servicios a implementar – <b>Alternativa 3. Esquema Progresivo de Integración Regional.</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mesa Técnica de discusión de las alternativas institucionales planteadas para la implementación del esquema de prestación (<b>Fortalecimiento de la EIS, constitución de una nueva empresa y fusión de las empresas existentes</b>).</li> <li>• Aclaración de dudas y análisis de las alternativas institucionales.</li> <li>• Discusión de la inclusión de la alternativa institucional <b>Fortalecimiento de la EMSPD</b> planteada por la gobernación y los Municipios de Villa del Rosario y Los Patios.</li> </ul>

● Contexto análisis de alternativas

Se ha determinado que el integrador de la estrategia podría ser:

- La EIS
- Fortalecimiento de la EMSPD
- Crear una nueva empresa
- Fusión de las empresas EICVIRO, EMSPD y EIS CUCUTA



### Alternativa 3. Proceso progresivo de integración regional

#### Objetivo en el corto plazo ("Etapa 1"):

- Garantizar la operación del acueducto metropolitano
- Integrar la operación del sistema de abastecimiento AM a los contratos de operación existentes.

#### Objetivo en el largo plazo ("Etapa 2"):

- Lograr la integración de la prestación de los servicios de acueducto y alcantarillado en los tres municipios.
- Estructurar la alternativa institucional que se defina.
- Estructurar el contrato para el operador regional y la supervisión del mismo.

#### ● Alternativa recomendada por la consultoría

### Etapa 1.

Integración del sistema de abastecimiento del AM a la operación del servicio de acueducto actual de los tres municipios



Los Municipios de Cúcuta, Villa del Rosario y Los Patios reciben los activos del proyecto del AM a Ecopetrol en los términos acordados en el CUR 055 y el Convenio de asignación de recursos.

### Etapa 2.

Integración de la prestación de los servicios de acueducto y alcantarillado en los tres municipios



Llevar a cabo el proceso de la estructuración e implementación de la alternativa institucional que se defina.

Esperar hasta el vencimiento de los contratos o intentar una terminación por mutuo acuerdo, previo el pago de las compensaciones correspondientes a los operadores.

Estructurar el proceso para la selección del operador y del interventor que se encargue de asegurar el cumplimiento del contrato.

#### ● Alternativa 3. Proceso progresivo de integración regional

Objetivo: ponernos de acuerdo con el municipio de villa del rosario sobre el posible integrador de la alternativa.



### Etapa 1. Integración del sistema de abastecimiento del Acueducto Metropolitano a la operación del servicio de acueducto actual de los tres municipios

Integración de la infraestructura del Acueducto Metropolitano

Firma del acta de concertación para la entrega de la operación de la infraestructura a los operadores.

Revisión de los contratos de suministro de agua potable

Recepción de la infraestructura y suscripción de otrosíes a los contratos de operación para incorporar los activos del Acueducto Metropolitano

#### ● Alternativa recomendada - Alternativa 3. Proceso progresivo de integración regional



## Acta de concertación



### • Pasos para la firma del acta de concertación

Se presentan las propuestas institucionales:



## Alternativas institucionales para la implementación de las alternativas de prestación de los servicios.

Alternativas para definir quien se encargará de la **estructuración y supervisión del contrato de operación regional (Fase II)**.



### • Alternativas institucionales propuestas por la consultoría

Cada alternativa tiene un camino, la alternativa que recomienda la consultoría sería: se incluirán acciones de Gobierno Corporativo para que todos los actores tengan participación en la empresa.



## Opción 1. Fortalecimiento de la EIS Cúcuta



### • Alternativas institucionales propuestas - Fortalecimiento de la EIS Cúcuta

Se requeriría la siguiente operacin:

Mostrar participantes



### Opción 1. Fortalecimiento de la EIS Cúcuta

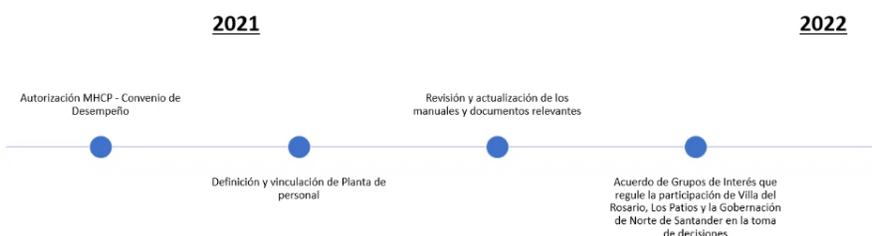
Plan para el fortalecimiento de la EIS Cúcuta

- Garantizar la participación de los municipios de Villa de Rosario y los Patios en la gobernanza de la Empresa.
- Acuerdo entre grupos de interés: (i) participación en las decisiones estratégicas de la Empresa, (ii) aprobación esquema de operación, (iii) comité para el seguimiento de los contratos de operación, (iv) proponer obras, proyectos o actividades para ser incluidos en la planeación de las inversiones y participar de la identificación y proposición de proyectos de interés regional.
- Código de buen gobierno corporativo que regule la relación con los Grupos de Interés (Ejemplos: Argos, Bancolombia, entre otros).

### • Alternativa institucional propuesta por la gobernación y los Municipios de Villa del Rosario y Los Patios

Esta opción se podría implementar en aprox. 8 meses

Mostrar participantes



8 meses

### • Alternativas institucionales propuestas - Fortalecimiento de la EIS Cúcuta

Opción. Crear una nueva empresa. La constitución tomaría 27 meses.

Mostrar participantes

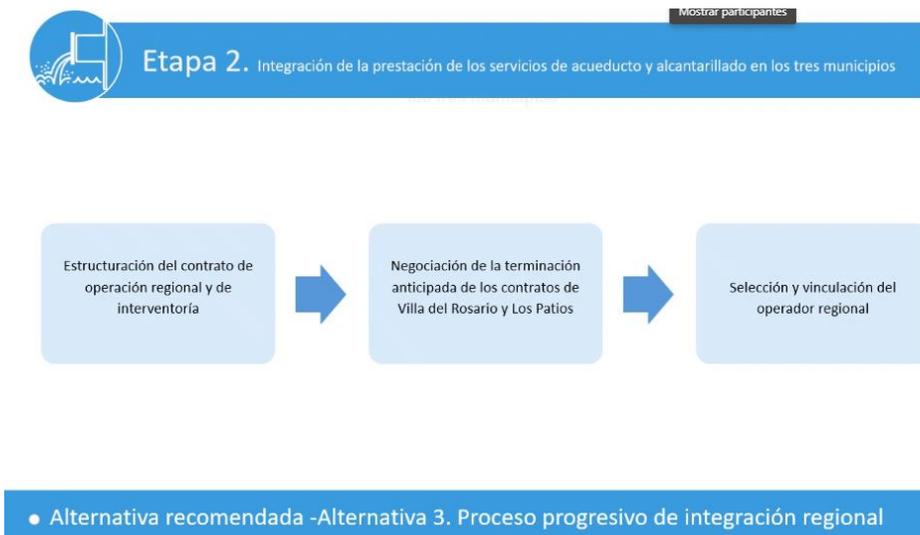


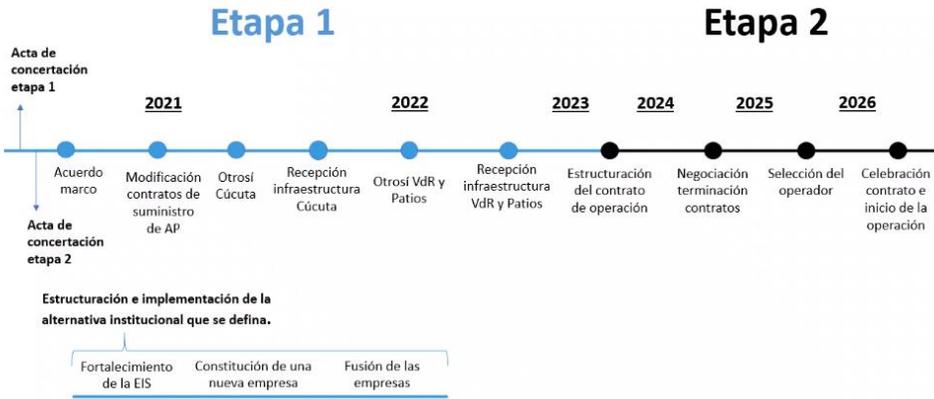
### Opción 2. Constitución de una nueva empresa



### • Alternativas institucionales propuestas - Constitución de una nueva empresa

### Opción 3 Fusión de empresas, poca experiencia se debera hacer tramite en la super sociedades





• Alternativa recomendada -Alternativa 3. Proceso progresivo de integración regional

La interventoría de la consultoría: manifiesta que esta presentación intenta mostrar las fases y reglas para concertar las alternativas, la cual se firmara en una primera acta de concertación. Posteriormente se definirá el esquema institucional la cual quedará plasmada en un acta 2.

Conclusiones:

Se debera determinar con base en el estado del contrato de operación actual del municipio, cómo sera el proceso de transicion una vez termine el contrato o si se decide anticipadamente, cual sería el procedimiento.

El Alcalde manifiesta que esta concertacion se debe hacer con todos los actores, y que villa del rosario no pondra ninguna objecion.