

	FORMATO: ACTA	Versión: 4.0
	PROCESO: GESTION DOCUMENTAL	Fecha: 10/09/2019
		Código: GDC-F-01

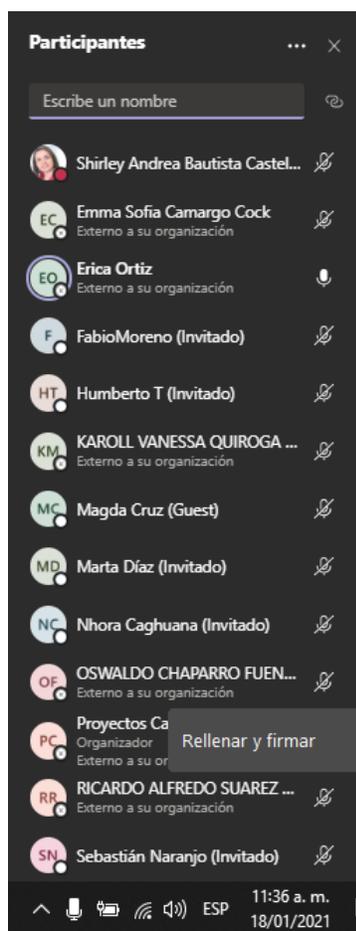
ACTA No.

FECHA: 18 enero de 2021

HORA: 11:00 am

LUGAR: Virtual

ASISTENTES:



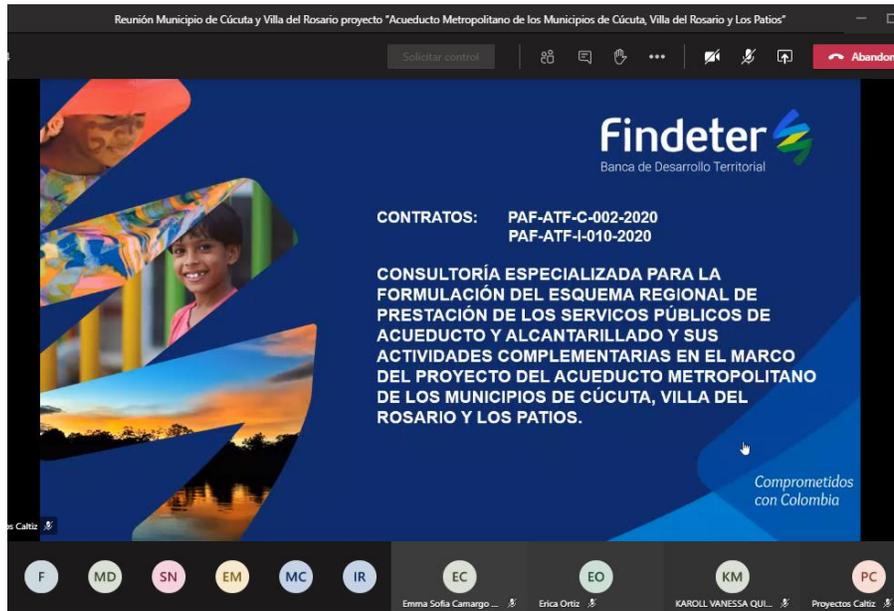
ORDEN DEL DIA: Contrato de consultoría – Fase I suscripción de acta de concertación. Municipio de Los Patios

AGENDA DE TRABAJO:

Se retomará la concertación de alternativas que inicio el año pasado.

El MVCT informa que la adición en recursos y tiempo realizada tuvo como finalidad llevar a cabo la concertación de alternativas. De conformidad con las socializaciones adelantadas en el mes de noviembre, las partes estuvieron de acuerdo en que la alternativa 3 – integración por etapas del esquema de prestación

regional, podría ser la más recomendada para la definición del esquema regional, por lo tanto, se recogerán estas conclusiones y se iniciaran las concertaciones para suscribir el acta respectiva, producto de la fase I del contrato de consultoría.



Antecedentes

Reunión del 4 de noviembre de 2020	Reunión del 18 de noviembre de 2020
<ul style="list-style-type: none"> • Reunión virtual vía Teams y presencial en La Botica – MVCT junto con el Viceministro Jose Luis Acero. • Presentación de las alternativas propuestas por la consultoría para la prestación de los servicios y su análisis comparativo: APP, vinculación de un operador especializado, esquema progresivo de integración regional, contratación de un operador para el Acueducto Metropolitano. • Concertación de la alternativa de prestación de los servicios a implementar – Alternativa 3. Esquema Progresivo de Integración Regional. 	<ul style="list-style-type: none"> • Mesa Técnica de discusión de las alternativas institucionales planteadas para la implementación del esquema de prestación (Fortalecimiento de la EIS, constitución de una nueva empresa y fusión de las empresas existentes). • Aclaración de dudas y análisis de las alternativas institucionales. • Discusión de la inclusión de la alternativa institucional Fortalecimiento de la EMSPD planteada por la gobernación y los Municipios de Villa del Rosario y Los Patios.

• Contexto análisis de alternativas

Se ha determinado que el integrador de la estrategia sea:

- La EIS
- Fortalecimiento de la EMSPD
- Crear una nueva empresa
- Fusión de las empresas EICVIRO, EIS CUCUTA Y EMSPD.



Alternativa 3. Proceso progresivo de integración regional

Objetivo en el corto plazo ("Etapa 1"):

- Garantizar la operación del acueducto metropolitano
- Integrar la operación del sistema de abastecimiento AM a los contratos de operación existentes.

Objetivo en el largo plazo ("Etapa 2"):

- Lograr la integración de la prestación de los servicios de acueducto y alcantarillado en los tres municipios.
- Estructurar la alternativa institucional que se defina.
- Estructurar el contrato para el operador regional y la supervisión del mismo.

● Alternativa recomendada por la consultoría

Se debe definir entre las partes quien será el integrador de la estrategia:

Etapa 1.

Integración del sistema de abastecimiento del AM a la operación del servicio de acueducto actual de los tres municipios



Los Municipios de Cúcuta, Villa del Rosario y Los Patios reciben los activos del proyecto del AM a Ecopetrol en los términos acordados en el CUR 055 y el Convenio de asignación de recursos.

Etapa 2.

Integración de la prestación de los servicios de acueducto y alcantarillado en los tres municipios



Llevar a cabo el proceso de la estructuración e implementación de la alternativa institucional que se defina.

Esperar hasta el vencimiento de los contratos o intentar una terminación por mutuo acuerdo, previo el pago de las compensaciones correspondientes a los operadores.

Estructurar el proceso para la selección del operador y del interventor que se encargue de asegurar el cumplimiento del contrato.

● Alternativa 3. Proceso progresivo de integración regional

Objetivo: ponernos de acuerdo con el municipio de Los patios del integrador

Mostrar participantes



Acta de concertación

Reunión con las partes para presentar la nueva estrategia y para recibir retroalimentación

Proyecto de Acta
20/01/2021

Acta de concertación:
Compromisos de las partes para la integración de la Infraestructura del Acueducto Metropolitano

Suscripción de Acta
Firma digital

Recepción de comentarios de las partes **hasta el 22 de enero 2021**
Ajuste del proyecto de acta

● Pasos para la firma del acta de concertación

Se presentan las propuestas institucionales:



Alternativas institucionales para la implementación de las alternativas de prestación de los servicios.

Alternativas para definir quien se encargará de la **estructuración y supervisión del contrato de operación regional (Fase II)**.

Fortalecimiento de la EIS Cúcuta

Fortalecimiento de la EMSPD

Constitución de una nueva empresa con participación de municipios, Departamento, EICVIRO y EIS

Fusión voluntaria de EICVIRO, la EIS y la EMSPD con participación del Municipio de los Patios y del Departamento de Norte de Santander

• Alternativas institucionales propuestas por la consultoría

A la anterior se le incluyó la posibilidad de incluir el fortalecimiento a la empresa metropolitana quien integre las acciones.

Cada alternativa tiene un camino, la alternativa que recomienda la consultoría sería: se incluirán acciones de Gobierno Corporativo para que todos los actores tengan participación en la empresa.



Opción 1. Fortalecimiento de la EIS Cúcuta



• Alternativas institucionales propuestas - Fortalecimiento de la EIS Cúcuta

Se requerirían las siguientes acciones:



Opción 1. Fortalecimiento de la EIS Cúcuta

Plan para el fortalecimiento de la EIS Cúcuta

- Garantizar la participación de los municipios de Villa de Rosario y los Patios en la gobernanza de la Empresa.
- Acuerdo entre grupos de interés: (i) participación en las decisiones estratégicas de la Empresa, (ii) aprobación esquema de operación, (iii) comité para el seguimiento de los contratos de operación, (iv) proponer obras, proyectos o actividades para ser incluidos en la planeación de las inversiones y participar de la identificación y proposición de proyectos de interés regional.
- Código de buen gobierno corporativo que regule la relación con los Grupos de Interés (Ejemplos: Argos, Bancolombia, entre otros).

- Alternativa institucional propuesta por la gobernación y los Municipios de Villa del Rosario y Los Patios

Esta opción se podría implementar en aprox. 8 meses

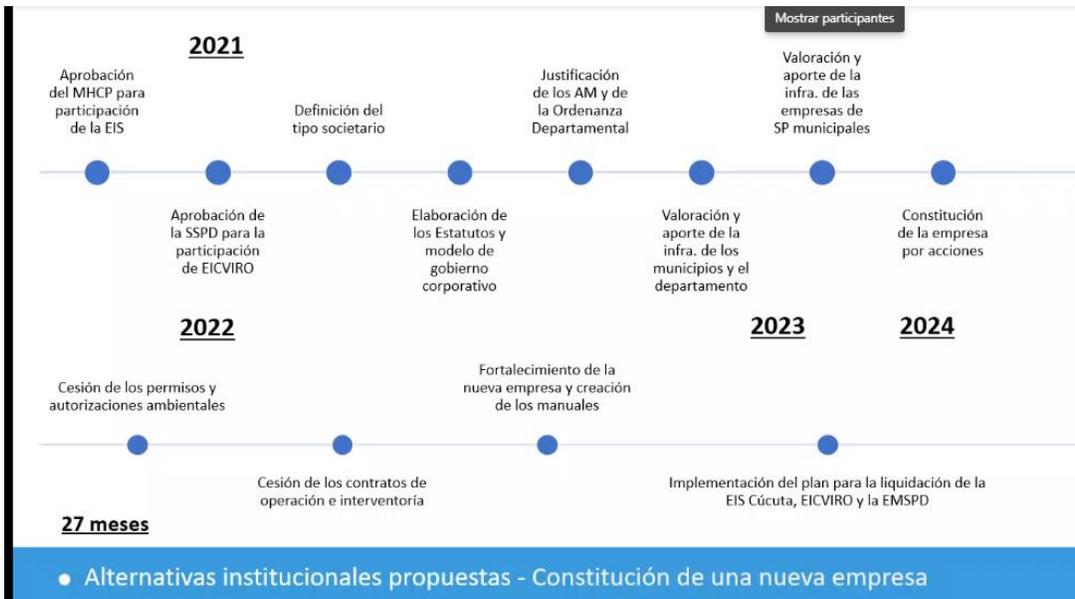
Opción. Crear una nueva empresa. La constitución tomaría 27 meses.



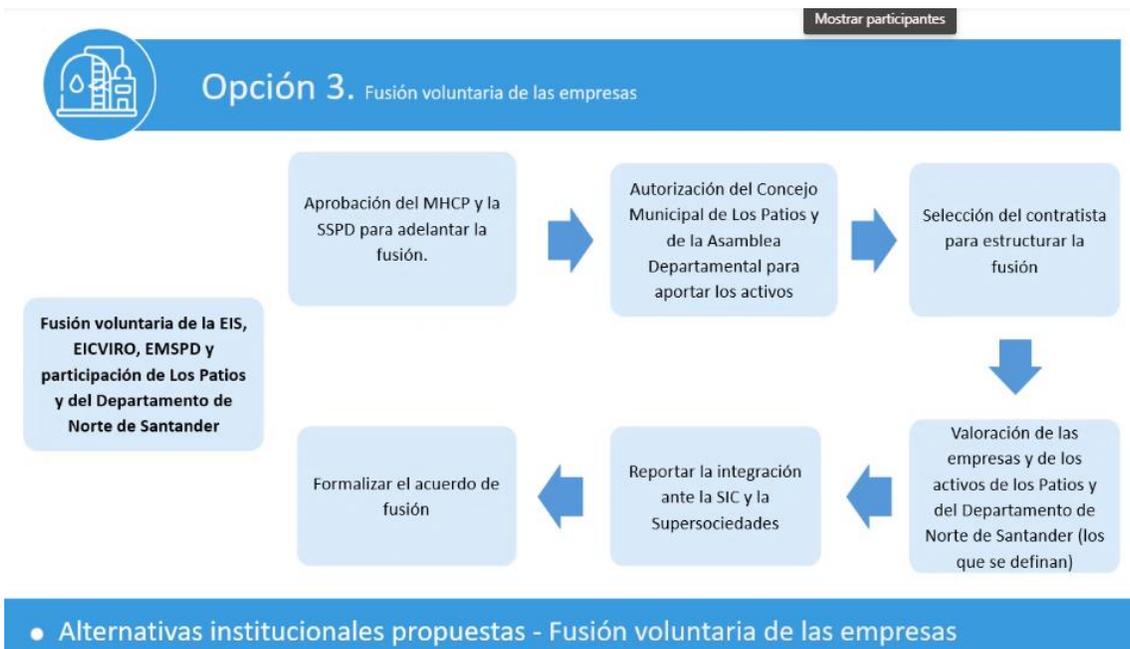
Opción 2. Constitución de una nueva empresa



- Alternativas institucionales propuestas - Constitución de una nueva empresa



Opcion 3 Fusion de empresas, poca experiencia se debera hacer tramite en la super sociedades





Para el fortalecimiento ed la EMPSPD se requeriria aprox. 26 meses.

Alternativas institucionales

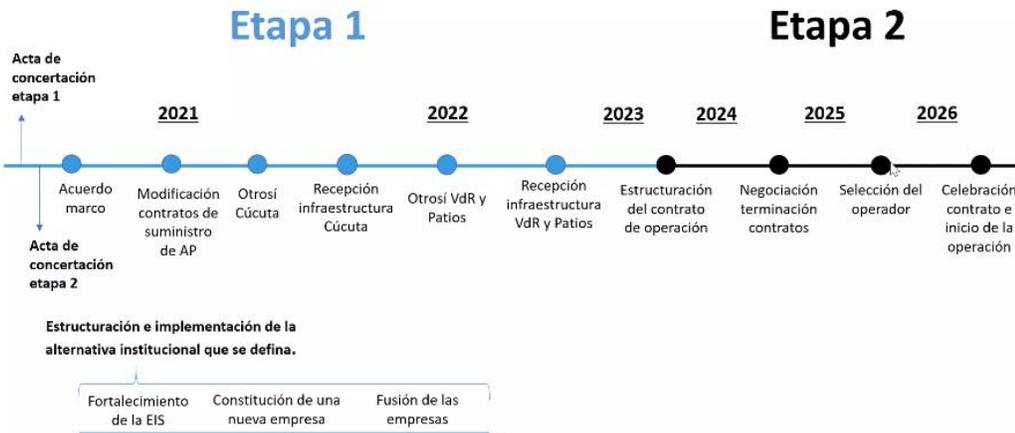
para la implementación de las alternativas de prestación de los servicios.

Fortalecimiento de la EMPSPD

- La sociedad ya está constituida y en ella participan como accionistas todos los municipios que harían parte del esquema regional: 67% Cúcuta, 5% Villa del Rosario y Los Patios y 21%, Cámara de Comercio de Cúcuta e Instituto Municipal para la Recreación y el Deporte (1% cada uno).
- No cuenta con una actividad operacional que asegure la generación de ingresos y, por tanto, tiene insuficiencia financiera.
- Se encuentra en causal de disolución dado que su capital se ha disminuido en más del 50%.
- No puede recibir la infraestructura del sistema de abastecimiento.
- Se genera una multiplicidad institucional con los otros actores existentes.
- No cuenta con experiencia técnica en contratación.
- Debilidad institucional.
- Existe otro actor con mayor idoneidad en ser contratante de un contrato de vinculación de capital privado.

- Alternativa institucional propuesta por la gobernación y los Municipios de Villa del Rosario y Los Patios

Linea de tiempo final de la alternativa 3 – integración por etapas:



• Alternativa recomendada -Alternativa 3. Proceso progresivo de integración regional

El secretario de infraestructura del municipio de los Patios, informa que se aprobo el convenio que garantiza las obras de interconexión además de las redes de optimización a los municipios de Los Patios y Villa del Rosario, agradece que se tenga en cuenta ya que garantiza de alguna manera disminuir el déficit existente hoy.

Se remitió convenio a la consultoría para definir alcance de obras que se deberán entregar al operador que integrara el esquema de prestación regional.

Se aclara que se suscribieran dos actas de concertación:

1. La primera Acta de concertación: consolidara la alternativa que se seleccionara
2. La segunda acta de concertación: incluirá el esquema institucional

La primera Acta de concertación: consolidara la alternativa que dará un plazo para presentar observaciones hasta el, hasta el 22 de enero de 2020

El municipio solicita incluir presentaciones gráficas, de tal manera que la información sea más clara y se pueda entender mejor. Por ejemplo en esquemas funcionales. Incluir un flujograma para la explicación de las alternativas que se van a desarrollar (que incluya como interacción las entidades).