

FORMATO: ACTA
PROCESO: GESTIÓN DOCUMENTAL
Versión: 8.0, **Fecha:** 09/06/2023, **Código:** GDC-F-01

ACTA No. 05

DATOS GENERALES

FECHA:	Bogotá, Colombia, 25 de octubre de 2023
HORA:	De 11:00 a 12:00
LUGAR:	Reunión virtual
ASISTENTES:	Darwin Mena Rentería, Contratista-Grupo de evaluación de proyectos, Viceministerio de Agua y Saneamiento Básico, dMena@minvivienda.gov.co
INVITADOS:	Katherin García, profesional especialista de apoyo en el Banco de proyectos del municipio de Alvarado Tolima Ernesto Cruz Muñoz, asesor de servicios públicos de la alcaldía de Alvarado, Tolima. Jorge Alberto Ramos Salazar, director de la consultoría Yanny Vargas, consultoría área de presupuesto Angie González, apoyo a la consultoría Diego Uran, consultor de servicios públicos domiciliarios Claudia Arredondo, subdirección de desarrollo empresarial, a cargo de la evaluación del componente institucional, de los proyectos del Departamento de Tolima Henry Vincos, secretario de Planeación de Infraestructura del municipio de Alvarado

ORDEN DEL DIA:

1. Mesa técnica para revisar el estado del componente institucional del proyecto que se encuentra radicado en el Mecanismo de Viabilización del Ministerio, en la región de Alvarado, Tolima 'CONSTRUCCIÓN DE LAS REDES DE ALCANTARILLADO BARRIO MACONDITO DEL MUNICIPIO DE ALVARADO TOLIMA '

DESARROLLO:

1. La Ing. Claudia Arredondo inicia la reunión mencionando que en la Resolución 661 hay unos requisitos específicos para el componente

FORMATO: ACTA
PROCESO: GESTIÓN DOCUMENTAL
Versión: 8.0, **Fecha:** 09/06/2023, **Código:** GDC-F-01

- institucional, dentro de los cuales esta el 231 el esquema organizacional, donde se requiere que la entidad que va a ser beneficiada con el proyecto, pueda contar con un esquema organizacional y pueda dar sustento a la operación de acuerdo con el proyecto, en este caso la idea es que se tenga un esquema organizacional específicamente en alcantarillado, donde se identifique con qué personal se va a contar para poder dar sostenibilidad a esa operación de las redes de alcantarillado.
2. En la revisión realizada, se encuentra que se cuenta con acuerdo de facultades conferida a la administración municipal, para poder llevar a cabo la transformación empresarial requerida, sin embargo, esta es del año 2021, y conforme a la información que se encuentra en el diagnostico se indica que aún no se ha realizado la transformación empresarial de la Oficina de Servicios Públicos Domiciliarios de Acueducto, Alcantarillado y Aseo.
 3. La Ing. Claudia Arredondo pregunta que se esta haciendo o que se va a hacer para subsanar esta observación
 4. El Ing. Ernesto Cruz responde que, con esta alcaldía, que inicio en el 2022, se ha intentado obtener autoridad para adelantar el proceso y vincular la creación de una empresa como parte de la alcaldía. En 4 ocasiones se ha intentado, pero el Consejo Municipal ha negado este proceso y por lo tanto la alcaldía no podría ser parte de una sociedad SAS o una sociedad anónima para prestar los servicios públicos, sin embargo, el alcalde ha insistido en que este proceso se tiene que porque Alvarado tiene una de las tasas más altas de crecimiento de suscriptores en el departamento del Tolima. A los requerimientos se le está anexando toda la evidencia de que sí se agotó el proceso
 5. La Ing. Claudia Arredondo pregunta ¿en este momento en el municipio de Alvarado, ¿quién presta el servicio de acueducto, alcantarillado y aseo?
 6. El Ing. Ernesto Cruz responde que quien presta el servicio es La oficina de servicios públicos y desde servicios públicos municipal.
 7. La Ing. Claudia Arredondo pregunta si es esta la que se va a encargar o la que se va a hacer responsable de la infraestructura de redes a desarrollar en el barrio en mención del proyecto.
 8. El Ing. Ernesto Cruz responde que sí, ella es la encargada, por un lado, actualmente de prestar servicio de acueducto y, por otro lado, cuando entre a funcionar el alcantarillado, lo vinculará como parte de su catastro de suscriptores
 9. La Ing. Claudia Arredondo menciona que es importante que se haga llegar toda la información que se tenga frente a la oficina de servicios públicos y cómo van a garantizar la prestación del servicio de alcantarillado. Y

FORMATO: ACTA
PROCESO: GESTIÓN DOCUMENTAL
Versión: 8.0, **Fecha:** 09/06/2023, **Código:** GDC-F-01

- pregunta si tienen para la para la Oficina de servicios Públicos, estudio de viabilidad
10. El Ing. Ernesto Cruz responde que hay un estudio del año 2005 el cual tendría que ser actualizado
 11. La Ing. Claudia Arredondo menciona que la importancia de contar con la viabilidad es poder analizar el cubrimiento de costos y la parte financiera, por lo tanto, se requieren los estados financieros. Porque uno de los temores y de los riesgos que se corren, es que efectivamente lo que le ingrese a la entidad no compensa los costos que se tienen como tal de la operación. Entonces no se ha podido evaluar esto porque no se cuenta con los estados financieros para poder validar si son viables. O sea, si efectivamente los ingresos que tienen por tarifas alcanzan a cubrir los costos de operación, administración y mantenimiento.
 12. El Ing. Ernesto Cruz responde que se le hará llegar los estados financieros del municipio donde va inmerso en los costos y los gastos en el ingreso de la Oficina de Servicios Públicos.
 13. La Ing. Claudia Arredondo indica que se debe enviar los estados financieros separados, el acueducto del alcantarillado
 14. El Ing. Ernesto Cruz responde que se va a conversar con el contador de la alcaldía y para presentar primero, los estados financieros y segundo, un balance de cómo ha estado operando el servicio de alcantarillado, las tarifas y cómo sería el sostenimiento, la viabilidad y el sostenimiento financiero del proyecto.
 15. La Ing. Claudia Arredondo menciona que en el diagnóstico deben plasmar la situación real de la entidad de la Oficina de Servicios públicos y con base en eso se debe establecer un plan de acción, un plan de fortalecimiento que permita garantizar esa viabilidad y hacer sostenible ese proyecto.
 16. El Ing. Jorge Alberto Ramos Salazar pregunta a la Ing. Claudia Arredondo si hay otra alternativa que se pueda tomar para subsanar estas observaciones presentadas para que el proyecto no se estanque, debido a que el proyecto lleva mucho tiempo buscando la viabilidad.
 17. La Ing. Claudia Arredondo responde que se debe garantizar la sostenibilidad, y la manera de hacerlo es, primero, validar si a hoy la oficina de Servicios públicos de acueducto alcantarillado es viable, segundo, si se toma la decisión de transformar o de fortalecer, tendría que estructurar un plan de acción específico, el costeo e incluirlo en el proyecto, con su cronograma. la idea es que ese plan de acción a desarrollarse o estructurarse debe realizarse de forma paralela con la realización del proyecto de infraestructura con el objetivo de que, una vez se termine la obra se tenga una entidad que pueda operar.

FORMATO: ACTA
PROCESO: GESTIÓN DOCUMENTAL
Versión: 8.0, **Fecha:** 09/06/2023, **Código:** GDC-F-01

18. El Ing. Ernesto Cruz pregunta si se podría incluir un componente dentro del plan de inversión dentro del presupuesto del proyecto para fortalecimiento y aseguramiento.
19. La Ing. Claudia Arredondo responde que sí, esa es la idea, que el plan pueda cubrir ese fortalecimiento o esa estructuración que de alguna forma garantice que se va a poder operar la infraestructura que se construya, la idea es que eso debe estar costeadado dentro del proyecto, o sea, en el plan financiero, junto con su cronograma y ejecución.
20. El Ing. Jorge Alberto Ramos Salazar le indica a el Ing. Henry Vincos y a la Ing. Katherin García que con la ayuda del señor Ernesto y del alcalde, y de todos, poder construir rápidamente ese plan de acción y proponerlo como subsanación a los requerimientos de tipo institucional que hay en este momento para el proyecto. Solicita ayuda para que se pueda consolidar rápidamente la subsanación, construir ese plan de acción y entregarlo al Ministerio como subsanación del componente institucional.
21. La Ing. Katherin García contesta que sí, la idea es que se pueda actualizar cuanto antes, porque se debe avanzar con la con la viabilidad financiera del proyecto.
22. El Ing. Ernesto Cruz indica que el va a realizar el plan de acción y de lunes a martes tendría un borrador para discutirlo con el equipo de trabajo del Ing. Jorge Alberto Ramos Salazar
- 23.

COMPROMISOS (Si aplica)

No.	Compromiso	Responsable	Fecha límite de cumplimiento
1.	Enviar subsanación de componente institucional	Municipio	

FIRMAS:

Anexos: (Opcional)

Elaboró:

Revisó:

Fecha: