



FORMATO: ACTA
PROCESO: GESTIÓN DOCUMENTAL
Versión: 10 Fecha: 10/07/2024 Código: GDC-F-01

ACTA MESA TÉCNICA DE SEGUIMIENTO AL PROYECTO QUE SE EJECUTA BAJO EL CUR 1138-2021

DATOS GENERALES

FECHA:	Bogotá, Colombia, 24 de febrero - 2024
HORA:	De 16:30 a 17:45 horas
LUGAR:	Virtual
ASISTENTES:	Cristian David Bolívar Buitrago, Ingeniero Contratista apoyo a la supervisión - MVCT Jhony Garay, Ingeniero civil de apoyo a la supervisión del proyecto - PDA SUCRE (AGUAS DE SUCRE)
INVITADOS:	Camilo Padrón – Arquitecto Residente Interventoría

ORDEN DEL DIA:

- Cumplimiento de compromisos adquiridos en la reunión del 27 de diciembre de 2024.**
- Estado de ejecución del proyecto:**
 - Avances técnicos, administrativos y financieros en relación con el plan aprobado.
 - Cumplimiento de metas y cronograma.
- Gestión de recursos:**
 - Manejo de recursos asignados y contrapartidas.
 - Estado de pago de actas.
- Contratos derivados:**
 - Contratación de obra e interventoría.
 - Estado y cumplimiento de condiciones pactadas.
- Riesgos identificados:**
 - Problemas técnicos, financieros y administrativos que afectan el avance del proyecto.
- Acciones correctivas:**



FORMATO: ACTA

PROCESO: GESTIÓN DOCUMENTAL

Versión: 10 Fecha: 10/07/2024 Código: GDC-F-01

- Plan de choque para subsanar falencias detectadas.
- Asignación de responsables y plazos para ejecución.

7 Novedades administrativas:

- Solicitud de ampliación del convenio (considerando avances y retrasos).
- Actualización en SIGEVAS.

8 Acuerdos y próximos pasos:

- Consolidación de acuerdos alcanzados.
- Programación de la próxima reunión de seguimiento.

DESARROLLO:

1. Cumplimiento de compromisos adquiridos en visita efectuada el 12-12-2024

Durante la reunión se revisaron los compromisos adquiridos en la visita del 12 de diciembre de 2024, con énfasis en los avances del tanque semienterrado y la socialización de la micromedición con la comunidad.

Estado de cumplimiento de compromisos:

• Tanque semienterrado:

Se programó el vaciado y formaleteado para el 18 de diciembre de 2024, sin embargo, se reprogramó para el 8 de enero de 2025.

Estado actual: Vaciado y formaleteado completados, pero persisten retrasos en la siguiente fase (Tapa)

• Pago del Acta N.º 2:

Cumplido el 13 de diciembre de 2024.(Con información de ejecutor)

• Socialización de la micromedición:

Sigue en evaluación, pero aún no se ha ejecutado de manera efectiva. (Actividad crítica)

2. Estado de la ejecución del proyecto

2.1 Avances técnicos, administrativos y financieros en relación con el plan aprobado

Se evidenció un avance del 40.57% en el proyecto, con los siguientes hitos clave:

- Tanque semienterrado: Finalización del vaciado, aunque persisten retrasos en el cierre de estructura (tapa).
- Problemas con el suministro de concreto: La concretera cerró operaciones en diciembre, lo que afectó la ejecución. Contratista informó en visita del 10 de diciembre de 2024 que la situación había sido superada, no obstante siguen aduciendo dificultades con suministro de concreto
- Retrasos en el tanque elevado: Dificultades con la maquinaria retrasaron trabajos de cimentación.

2.2 Cumplimiento de metas y cronograma

- Retraso del 50% en la ejecución del proyecto.
 - La fecha de terminación del 12 de mayo de 2025 no es viable según los avances actuales.
-

3. Gestión de recursos

Se revisó el manejo de los recursos asignados y las contrapartidas. No se evidenciaron problemas financieros inmediatos, pero los retrasos en ejecución e identificación de mayores cantidades de obra podrían requerir una ampliación del convenio y ajustes presupuestales.

4. Contratos derivados

4.1 Contratación de obra e interventoría: Estado y cumplimiento de las condiciones pactadas

- Se verificaron los pagos realizados al contratista y a la interventoría.
- El contratista asumió costos adicionales no previstos en el diseño original.

4.2 Novedades: ¿Por qué se han generado?

- Retrasos en la ejecución han obligado a modificar la programación y la duración de los contratos de obra e interventoría.
- Se evaluó la posibilidad de ajustar el alcance del contrato para compensar costos adicionales.

- **Ejecución de actividades con mayores cantidades:**

Durante la reunión se identificó que algunas actividades se ejecutaron con cantidades superiores a las previstas, generando un impacto financiero y operativo en el proyecto.

- **Actividades afectadas:**

Tanque semienterrado: La cantidad presupuestada de concreto era de 61.12 m³, pero se ejecutaron 144.99 m³, con una diferencia de 79.52 m³ adicionales.

Movimiento de tierras: El volumen total transportado fue mucho mayor a lo previsto.

- **Causas del incremento**

Deficiencias en la planificación inicial: Algunas cantidades fueron subestimadas en el diseño original.

Condiciones del terreno: La remoción de material superó lo estimado para garantizar la estabilidad.

Ejecución adelantada por el contratista: Se ejecutaron mayores cantidades sin un ajuste contractual formalizado.

- **Impacto en el proyecto**

Riesgo de desequilibrio financiero si no se compensan costos con ajustes en otras actividades.

Posible necesidad de adición de recursos o ajustes contractuales.

5. Riesgos identificados

Los principales riesgos identificados en la ejecución del proyecto incluyen:

- Retrasos superiores al 50% en el avance en la ejecución del proyecto
- Problemas logísticos (líneas de tubería existentes, ingreso de maquinaria, maquinaria con dificultades técnicas) en la cimentación del tanque elevado.
- Dificultades en la socialización de la micromedición con la comunidad.
- Retrasos administrativos en el pago de actas y actualización de SIGEVAS.
- **Riesgo de desequilibrio financiero** si no se compensan costos con ajustes en otras actividades.

6. Acciones correctivas

6.1 Planificación de actividades para subsanar falencias detectadas

- Se solicitó un plan de choque al ejecutor para mitigar los retrasos.

- El contratista deberá presentar su plan de trabajo antes del 11 de marzo de 2025.
- Elaboración de un análisis técnico y financiero detallado. (Presentación antes de 11 de marzo de 2025)
- Evaluación de mecanismos para ajustar el contrato y evitar sobrecostos no aprobados.
- Coordinación con la interventoría para documentar adecuadamente los cambios.

6.2 Asignación de responsables y plazos para la ejecución de acciones

- **Responsable: Aguas de Sucre – apoyo a la supervisión - ingeniero Jhony Garay.**
 - **Fecha de entrega del plan de choque - análisis técnico y financiero detallado sobre mayores cantidades: 11 de marzo de 2025.**
-

7. Novedades administrativas

7.1 ¿Solicitud de ampliación del convenio?

- Se confirma que la fecha de finalización del 12 de mayo de 2025 no es viable.
- Se recomienda formalizar la solicitud de ampliación del convenio en los próximos días. Esta solicitud debe estar bien sustentada.

7.2 Actualización SIGEVAS

- Se instó a ejecutor a actualizar los informes y demás documentos en SIGEVAS antes del cierre de febrero de 2025. **(Informes de interventoría, novedades contractuales, otrosí ampliación plazo de ejecución contrato de obra e interventoría)**
-

8. Acuerdos y Próximos Pasos

8.2 Coordinación de próxima reunión de seguimiento

- Fecha: 11 de marzo de 2025.
- Objetivo: Evaluar avances del plan de choque y actualización de SIGEVAS.

8.3 Compromisos

- Presentación del plan de choque por parte del contratista antes del 11 de marzo.



FORMATO: ACTA

PROCESO: GESTIÓN DOCUMENTAL

Versión: 10 Fecha: 10/07/2024 Código: GDC-F-01

- Formalización de la solicitud de ampliación del convenio. Seguimiento y actualización en SIGEVAS.

FIRMAS:

Anexos: (Opcional)

Elaboró: Cristian Bolívar

Revisó:

Fecha: 25/02/2025